

**GAP**  
Connecting Science  
Stakeholders and Policy



CONSEIL CONSULTATIF POUR  
LES EAUX OCCIDENTALES  
SEPTENTRIONALES

NORTH WESTERN  
WATERS  
ADVISORY COUNCIL

CONSEJO CONSULTIVO PARA  
LAS AGUAS  
NOROCCIDENTALES

## **ATELIER DE GESTION DE LA COQUILLE SAINT JACQUES EN MANCHE (VIIdE)**

### **PROJET GAP2 ET CONSEIL CONSULTATIF POUR LES EAUX OCCIDENTALES SEPTENTRIONALES (CCEOS)**

### **RAPPORT OFFICIEL**

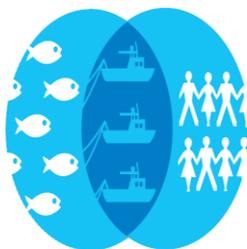
#### **Rapport exécutif**

Les 15 et 16 avril 2014, un atelier de deux jours sur la gestion future de la pêche de la Coquille Saint-Jacques en Manche s'est tenu à Brixham, en Angleterre. L'atelier était financé par GAP2 (un projet international de recherche financé par l'UE) et le support logistique était fourni par le Fonds Mondial pour la Nature (WWF) – Royaume-Uni, le Fonds de Défense de l'Environnement (FDE) et le Conseil Consultatif des Eaux Occidentales Septentrionales (CCEOS).

L'atelier était axé sur 3 domaines prioritaires :

1. Étudier la gestion de la Coquille Saint-Jacques en Manche, y compris les défis pour y parvenir et les possibilités d'amélioration de la gestion actuelle.
2. Rassembler une large gamme de participants de tous les États membres côtiers concernés par la gestion de la Coquille Saint-Jacques en Manche (notamment la France, le RU – Angleterre, Ecosse, Pays de Galles –, l'Île de Man, l'Irlande, les Pays Bas et la Belgique) afin de débattre des modalités de gestion future à travers un processus de participation.
3. Créer un forum de participation active afin d'impliquer les professionnels du secteur dans la conception et la gestion de leur pêche et identifier les éventuelles possibilités de renforcer le cadre de gestion existant, améliorer les connaissances scientifiques de base et fixer des objectifs à long terme pour atteindre une pêche rentable et durable conforme aux objectifs de la DCSMM et de la PCP.

Rapport de l'Atelier du Projet GAP2/CCEOS sur le Coquille Saint-Jacques en Manche  
Brixham (RU), 15 et 16 Avril 2014



**GAP**  
Connecting Science  
Stakeholders and Policy



CONSEIL CONSULTATIF POUR  
LES EAUX OCCIDENTALES  
SEPTENTRIONALES

NORTH WESTERN  
WATERS  
ADVISORY COUNCIL

CONSEJO CONSULTIVO PARA  
LAS AGUAS  
NOROCCIDENTALES

L'atelier a rassemblé plus de 60 participants des secteurs de l'industrie (y compris les pêcheurs et leurs représentants, les responsables des quotas/OP, la chaîne d'approvisionnement), du gouvernement, de la recherche et des ONG environnementales. Les discussions ont été très animées et tous les participants ont échangé leurs idées sur un avenir possible pour une pêche de la Coquille Saint-Jacques en Manche prospère et durable.

L'atelier a débouché sur plusieurs conclusions souhaitables, parmi lesquelles :

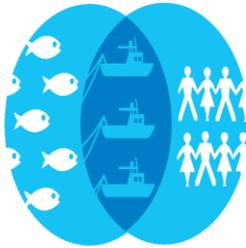
- Une plus grande confiance entre les différents intervenants
- Une compréhension partagée des défis et des opportunités pour les pêcheurs de Coquilles Saint-Jacques
- Une plus grande connaissance des différents points de vue sur la gestion de la Coquille Saint-Jacques en Manche
- Un certain nombre d'idées d'améliorations à poursuivre
- Une proposition de date et de lieu pour une rencontre de suivi en France

L'atelier a atteint ces principaux objectifs et conclusions et les projets ci-dessous ont été documentés par l'équipe GAP\* :

- **La qualité des données est essentielle** pour l'avenir à long terme et durable de la pêche. Les données actuelles sur le stock et sa capacité sont insuffisantes, ce qui pourrait constituer un frein à la mise en œuvre d'un plan de gestion régional cohérent pour le futur.
- **Les pêcheurs accepteraient la possibilité de contribuer aux études scientifiques** destinées à une évaluation du stock total de Coquilles Saint-Jacques. Davantage de ressources devraient être destinées à ce type de recherche scientifique participative.
- Une **description des différentes flottes de Coquilles Saint-Jacques** opérant en Manche devrait être réalisée.

---

\* Veuillez noter que le contenu du rapport inclut les opinions et les points de vue de tous les participants lors de la manifestation de deux jours qui ne sont liés à aucune organisation en particulier ni au projet GAP2.



**GAP**  
Connecting Science  
Stakeholders and Policy



CONSEIL CONSULTATIF POUR  
LES EAUX OCCIDENTALES  
SEPTENTRIONALES

NORTH WESTERN  
WATERS  
ADVISORY COUNCIL

CONSEJO CONSULTIVO PARA  
LAS AGUAS  
NOROCCIDENTALES

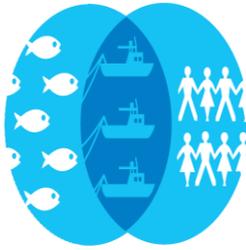
- Une attention particulière devrait être accordée à la zone CIEM VIIId, y compris à **l'harmonisation des mesures techniques**. Les discussions devront se poursuivre afin d'atteindre un consensus.
- Toutes **les mesures doivent être pilotées par le secteur (approche « bottom-up »)**. Alors que cela est déjà le cas en France d'une manière générale, au Royaume Uni, une plus grande importance devrait être accordée aux éventuelles contributions des pêcheurs dans le calendrier de gestion et dans les décisions.
- La mise en place d'un **groupe de travail spécial**, particulièrement axé sur la pêcherie de la Coquille Saint-Jacques en Manche, aiderait à faire avancer les propositions adoptées, ce qui pourrait être facilité par le groupe de travail Manche actuel du CCEOS.

Un bilan plus précis de cette manifestation est disponible à l'adresse :  
<http://gap2.eu/gap2voices/channel-scallop-fishery-collaboratng-for-a-sustainable-future/>

L'atelier a été conduit par une équipe de facilitateurs qui ont guidé les participants dans une série d'exercices et de groupes de discussions au cours de ces deux journées. Les présentations ont abordé une série de sujets relatifs à la science, la surveillance et la collecte de données, la gestion, les marchés et les points de vue de l'industrie. La liste complète des présentations est disponible à l'adresse :  
<http://gap2.eu/gap2general/gap2-scallops-workhop-the-presentations-les-presentations/>

Les exercices réalisés ont inclus des séances non structurées comme l'exercice « apprendre à vous connaître » ou des petits groupes de discussion plus structurés, y compris l'exercice AFOM (*Avantages, Faiblesses, Opportunités et Menaces*) qui a aidé les participants à identifier les zones et les sujets-clef qu'ils souhaiteraient aborder au cours des 2 - 3 prochaines années (voir Annexe A pour l'AFOM détaillé).

Les zones prioritaires ont ensuite été regroupées par thèmes et les participants divisés en petits groupes afin de discuter de chaque thème plus en détail. Ces thèmes sont énoncés dans la section 1 du rapport et incluent la science, le cadre réglementaire, l'intégration des connaissances et de la coopération du secteur, les aspects du marché, la gouvernance, la gestion et la communication. La section 2 décrit les principaux projets des participants et la section 3 pose les prochaines étapes.



**GAP**  
Connecting Science  
Stakeholders and Policy



CONSEIL CONSULTATIF POUR  
LES EAUX OCCIDENTALES  
SEPTENTRIONALES

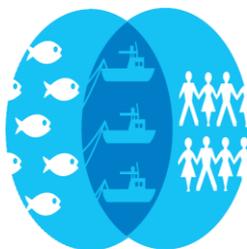
NORTH WESTERN  
WATERS  
ADVISORY COUNCIL

CONSEJO CONSULTIVO PARA  
LAS AGUAS  
NOROCCIDENTALES

## Section 1; thèmes émergents-clef et discussion

### Thème 1. Science

- 1.1. Tous les participants ont convenu qu'une base scientifique solide est essentielle pour parvenir à des décisions de gestion fondées sur des informations scientifiques fiables. Le besoin de s'assurer que les stocks de coquilles Saint Jacques de la Manche sont gérés de manière durable a été un point prédominant de la discussion de cet atelier.
- 1.2. De bonnes informations scientifiques pour soutenir la santé du stock ne peuvent être obtenues qu'avec un financement suffisant et adéquat. Le vaste sujet du financement pour la recherche et l'évaluation scientifique pour les espèces non TAC, en particulier pour les stocks de coquillages, a également été soulevé.
- 1.3. Il faut consacrer plus de ressources à des programmes de recherche scientifique de l'UE (HORIZON 2020, LIFE, LOT1) et des programmes (FEAMP) nationaux. En France, le secteur contribue et apporte un soutien financier à des campagnes scientifiques, ce qui est considéré comme une approche positive qui pourrait en résulter.
- 1.4. Le Groupe de travail du CIEM sur la coquille Saint Jacques qui vient d'être créé récemment est accueilli favorablement. Ce groupe devrait contribuer à l'amélioration de l'évaluation des stocks et à l'identification des besoins en informations scientifiques dans la Manche. Cette approche permettra de combler les lacunes en matière de données et aidera à fournir un cadre scientifique pour soutenir l'évaluation de l'état de santé des Coquilles Saint-Jacques en Manche.
- 1.5. Le groupe a reconnu l'importance des navires de pêche en tant que plate-formes de recherche potentielles. Cette approche innovante pour collecter des données pourrait fournir différents types de données en temps réel importantes pour l'analyse scientifique (VMS, journal de bord électronique, capteurs de mesure de la température de l'eau et de la salinité, cartographie des fonds marins, etc. ...).
- 1.6. D'autres considérations scientifiques ont également été abordées, comme la manière d'améliorer la gestion spatiale grâce à une approche pragmatique et rationnelle, ou d'assurer la qualité de l'eau et traiter des questions phytosanitaires afin d'optimiser la santé des stocks. Ces questions exigent une action prioritaire à court terme.



**GAP**  
Connecting Science  
Stakeholders and Policy



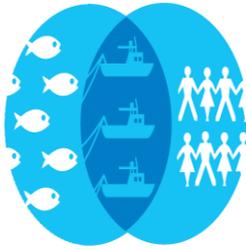
CONSEIL CONSULTATIF POUR  
LES EAUX OCCIDENTALES  
SEPTENTRIONALES

**NORTH WESTERN  
WATERS**  
ADVISORY COUNCIL

CONSEJO CONSULTIVO PARA  
LAS AGUAS  
NOROCCIDENTALES

## Thème 2. Cadre réglementaire

- 2.1. Bien que les règles de l'UE aient un caractère général et que la pêche de la coquille Saint Jacques en zone VII relève principalement de dispositions relatives aux mesures techniques (taille minimale de capture et composition des captures selon le règlement (CE) n°850/1998) et de l'effort de pêche (régime des eaux occidentales), ils sont tous deux en cours de révision et doivent s'aligner sur les objectifs de la PCP actuelle et sur le cadre légal de l'UE (RMD, Obligation de débarquement...).
- 2.2. Il y a une énorme disparité entre les mesures nationales du Royaume-Uni et de la France relatives aux coquilles Saint-Jacques. Cela crée une certaine confusion, en particulier pour la Manche orientale (zone VIIId). Une harmonisation des dispositions pour les navires pêchant dans la même zone a été envisagée comme moyen d'accroître la confiance mutuelle entre pêcheurs, dans le système et dans les conditions d'élaboration d'une culture du respect des règles.
- 2.3. D'une manière générale, il a été convenu que, bien qu'il convienne de laisser le soin aux institutions de l'UE de définir les principes et les objectifs généraux, les mesures de gestion devraient être prises à un niveau régional ou à celui des bassins maritimes.



**GAP**  
Connecting Science  
Stakeholders and Policy



CONSEIL CONSULTATIF POUR  
LES EAUX OCCIDENTALES  
SEPTENTRIONALES

**NORTH WESTERN  
WATERS**  
ADVISORY COUNCIL

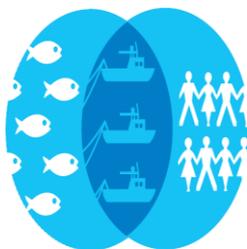
CONSEJO CONSULTIVO PARA  
LAS AGUAS  
NOROCCIDENTALES

### **Thème 3. Intégration des connaissances et coopération du secteur**

- 3.1. Afin d'obtenir une plus grande coopération et un partage des connaissances sur la Manche, une plus grande compréhension des activités de la pêche est nécessaire des deux côtés de la Manche. Pour avoir une vision précise de l'activité de pêche, il est essentiel d'obtenir des données précises qui pourront être utilisées pour élaborer des solutions de gestion appropriées.

Des données plus transparentes sur le nombre de navires, le tonnage, la répartition des jours de mer (pourcentage de kW/jour), le nombre de dragues utilisées en mer, etc. permettront d'obtenir une meilleure connaissance de la composition de la flotte et de la manière dont le secteur pourrait partager les connaissances et coopérer (aussi bien en son sein qu'avec les scientifiques et les décideurs) à l'intérieur et à l'extérieur des différents segments de flotte.

- 3.2. Les profils de flottes varient selon les États membres. La France compte plus de 600 navires de pêche (principalement des entreprises familiales et de petites embarcations de moins de 15 mètres) et le Royaume-Uni environ 200 (la plupart de plus de 15 mètres et gérés par les entreprises). Les approches de coopération et du partage des connaissances varieront donc selon la structure et les pratiques de la flotte.
- 3.3. Les participants ont souhaité discuter de l'accès à la pêche et ont senti que ce sujet exigeait une discussion plus en profondeur. Il a été reconnu que l'accès doit être pris en considération à l'échelle appropriée (régionale ou locale) et dans le contexte des éventuels déplacements comme suite au déplacement des pêcheurs en raison des quotas d'espèces dus à l'obligation de débarquement.



**GAP**  
Connecting Science  
Stakeholders and Policy



CONSEIL CONSULTATIF POUR  
LES EAUX OCCIDENTALES  
SEPTENTRIONALES

NORTH WESTERN  
WATERS  
ADVISORY COUNCIL

CONSEJO CONSULTIVO PARA  
LAS AGUAS  
NOROCCIDENTALES

## Thème 4. Marché

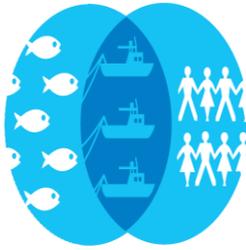
- 4.1. La pêche de mollusques et de crustacés est extrêmement importante pour la France, le Royaume-Uni et l'Irlande, où les coquilles Saint-Jacques, les crabes et les langoustines représentent 72% du volume total des débarquements de coquillages et crustacés et 73% de la valeur en 2013. Les coquilles Saint-Jacques représentent la 3<sup>ème</sup> pêche la plus importante au RU (elle comptabilise 33% des quantités et 24% des débarquements en 2013, où les débarquements ont plus que doublé depuis 2006<sup>1</sup>) et la 1<sup>ère</sup> en Normandie.
- 4.2. Par conséquent, les participants ont reconnu combien il est important de développer davantage les marchés internes et les techniques de marketing afin d'améliorer la commercialisation des coquilles Saint-Jacques. Par exemple, des différences ont été constatées entre le marché français et britannique, y compris lorsque les pêcheurs les vendent fraîches, réfrigérées ou congelées, en noix ou dans leur coquille. En parallèle a été discutée la manière d'améliorer la manipulation/transformation afin d'obtenir une plus grande valeur du produit.
- 4.3. Il a été reconnu que la mondialisation des marchés peut être problématique en terme de concurrence des prix (par ex., l'effet « du plus petit dénominateur commun ») et de différenciation sur le marché des autres espèces de coquilles Saint-Jacques.

Une discussion plus approfondie serait nécessaire sur la manière d'obtenir une différenciation sur le marché grâce à une meilleure identification des espèces et à des techniques pour améliorer la qualité des coquilles Saint-Jacques. Là aussi la traçabilité et l'origine jouent un rôle important.

- 4.4. Certains participants ont fait part de leur intérêt pour explorer des schémas de marché afin d'améliorer la qualité et la valeur du produit, comme l'étiquetage/écolabellisation et la certification. D'autres sont lassés des systèmes d'écolabellisation, comme la MSC, et considèrent qu'ils entraînent des coûts élevés pour de faibles retours.

---

<sup>1</sup> Statistiques issues de MMO UK Sea Fisheries Statistics 2013  
[https://www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment\\_data/file/358342/UK\\_Sea\\_Fisheries\\_Statistics\\_2013\\_online\\_version.pdf](https://www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/358342/UK_Sea_Fisheries_Statistics_2013_online_version.pdf)



**GAP**  
Connecting Science  
Stakeholders and Policy



CONSEIL CONSULTATIF POUR  
LES EAUX OCCIDENTALES  
SEPTENTRIONALES

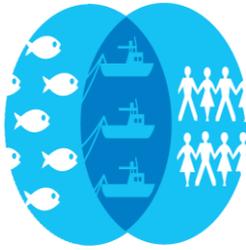
**NORTH WESTERN  
WATERS**  
ADVISORY COUNCIL

CONSEJO CONSULTIVO PARA  
LAS AGUAS  
NOROCCIDENTALES

## Thème 5. Gestion de pêche

### Plans de gestion

- 5.1. La majorité des participants a convenu qu'une bonne gestion pouvait être bénéfique pour l'avenir de la pêcherie des coquilles Saint-Jacques dans la Manche. Une planification efficace et l'utilisation des outils appropriés doivent être intégrées dans l'élaboration des plans de gestion. Un plan solide doit également être pris en compte pour les exigences globales de l'UE, comme le respect de la législation en matière de conservation marine ou l'atteinte du bon état écologique pour 2020, en ligne avec la DCSMM/OSPAR/sites Natura 2000.
- 5.2. Un plan doit être élaboré au niveau de gouvernance approprié et les utilisateurs de ressources doivent prendre part dans le processus et poursuivre le plan grâce à une approche de cogestion. En outre, les objectifs doivent être ambitieux mais réalisables, et divisés en objectifs à court et à long terme avec des mesures spécifiques pour les atteindre. Un cadre bien conçu permettra une plus grande clarté sur l'accès à la ressource et la responsabilité individuelle, ce qui contribuera à maintenir et à renforcer la santé du stock.
- 5.3. Certains participants ont déclaré qu'il serait utile de créer un groupe spécial pour diriger le processus d'élaboration d'un plan de gestion. Ceci inclurait les pêcheurs et les représentants du secteur de la France et du RU, tout comme les scientifiques, les administrations nationales et les ONG. Ce groupe serait chargé d'aider à mettre en place des buts, des objectifs et des principes par lesquels le plan serait mis en œuvre. Des cibles devraient être établies afin de s'assurer que les buts soient atteints.
- 5.4. Lorsqu'il a été question de la conception d'un plan de gestion, les participants ont dû prendre en compte des éléments-clef nécessaires pour élaborer un bon plan, comme définir les objectifs pour la pêcherie, décider qui serait inclus dans le programme, définir des droits de pêche, développer des systèmes administratifs de soutien, évaluer la performance et innover pour rester rentable et durable.



**GAP**  
Connecting Science  
Stakeholders and Policy



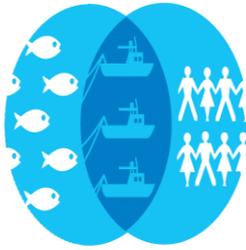
CONSEIL CONSULTATIF POUR  
LES EAUX OCCIDENTALES  
SEPTENTRIONALES

NORTH WESTERN  
WATERS  
ADVISORY COUNCIL

CONSEJO CONSULTIVO PARA  
LAS AGUAS  
NOROCCIDENTALES

## Capacité

- 5.5. Il a été constaté une différence entre la gestion de la Manche côté français et côté britannique. Ainsi, le système français est bien plus réglementé, avec des propositions et des mesures provenant des pêcheurs et sanctionnées/approuvées par leurs autorités (approche bottom-up). Au Royaume-Uni, en revanche, la situation se caractérise par une approche top-down et elle est fortement déréglementée. Par exemple, la seule limitation à l'entrée des bateaux dans les pêcheries est la détention d'une licence mais ceci n'est pas considéré comme un bon moyen de limiter les entrées en raison de la capacité latente actuelle.
- 5.6. Il a été question des différences de répartition de kW-jours entre les bateaux au RU qui devraient être débattues plus longuement afin d'éviter les conflits et de l'incompréhension entre les pêcheurs. Ceci pourrait être organisé en même temps qu'aurait lieu une évaluation des différents segments de flotte, aussi bien en France qu'au RU, afin de mieux comprendre les besoins de l'industrie. Des sujets comme la capacité latente pourraient être pris en compte pour cette évaluation.
- 5.7. Les participants ont reconnu que le système britannique pourrait être plus souple afin que les pêcheurs puissent pêcher en fonction des saisons et des marchés. Il serait utile d'en discuter à l'avenir, en particulier avec les pêcheurs du RU, afin de comprendre comment améliorer la souplesse et parvenir à une plus grande certitude pour que les pêcheurs soient en mesure de mieux planifier leur activité.
- 5.8. Cependant, tout système de répartition doit disposer de critères clairs et objectifs afin de s'assurer que le système est conçu pour atteindre les objectifs de la pêcherie. C'est un sujet important, notamment pour les participants du RU qui ont reconnu qu'une discussion plus en profondeur sur le sujet serait d'une grande utilité.



**GAP**  
Connecting Science  
Stakeholders and Policy



CONSEIL CONSULTATIF POUR  
LES EAUX OCCIDENTALES  
SEPTENTRIONALES

**NORTH WESTERN  
WATERS**  
ADVISORY COUNCIL

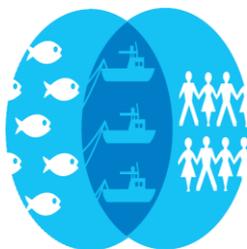
CONSEJO CONSULTIVO PARA  
LAS AGUAS  
NOROCCIDENTALES

### Mesures techniques

- 5.9. Les intervenants ont présenté plusieurs scénarios sur les mesures visant à renforcer la santé des stocks tout en s'assurant que la flotte reste rentable. Des options comme la gestion spatiale avec des zones clairement définies (y compris les zones où des interactions de stocks pourraient se produire et celles où a lieu l'activité de la pêche) pourraient être identifiées et énoncées dans un plan pilotée par le secteur.
- 5.10. Certains membres du groupe souhaitent discuter d'un certain nombre de mesures techniques en vue de parvenir à un ensemble de réglementations techniques communes, que tous les utilisateurs de la pêche de coquilles Saint-Jacques de la Manche devraient approuver. Cette discussion a également soulevé le besoin de clarifier les mesures qui concernent aussi bien la zone côtière qu'au large.

Certains éléments de discussion à ce sujet pourraient être les suivants :

- L'utilisation de VMS devrait être prise en compte pour mieux connaître l'effort de pêche, la géolocalisation et les zones de pêche. Le VMS pourrait également permettre d'informer la surveillance et les besoins de la science. Cependant, toute utilisation de VMS devra respecter la confidentialité des données.
- Limitation de l'effort de pêche par limitation du nombre de bateaux au RU.
- Fermeture saisonnière/par rotation par une approche de cogestion avec le secteur des coquilles Saint-Jacques. Le travail selon des options dans un processus de cogestion débouchera sur la bonne gouvernance pour soutenir tout changement souhaité.
- Harmonisation des mesures telles que la limite du nombre de dragues utilisées à bord, de la taille de la drague ou des anneaux pour les eaux du large. Les changements dans les mesures devraient être proposés par le secteur, mais c'est le gouvernement qui devrait permettre de les mettre en œuvre.
- Une plus grande transparence est nécessaire dans les informations. Par exemple, les anneaux, l'activité de la pêche, les fermetures saisonnières, etc. Il existe un fossé technologique qui devrait être comblé afin de permettre de rationaliser le système actuel.



**GAP**  
Connecting Science  
Stakeholders and Policy



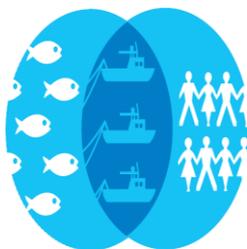
CONSEIL CONSULTATIF POUR  
LES EAUX OCCIDENTALES  
SEPTENTRIONALES

NORTH WESTERN  
WATERS  
ADVISORY COUNCIL

CONSEJO CONSULTIVO PARA  
LAS AGUAS  
NOROCCIDENTALES

## Thème 6. Gouvernance

- 6.1. Il faut tirer des exemples de l'expérience de l'Union européenne et des pêcheries internationales tels que les Shetlands, l'île de Man, le Pays de Galles ou le Maine (États-Unis) et diriger l'analyse vers l'évaluation des principales caractéristiques de ces pêcheries rentables qui doivent être prises en compte pour un plan de gestion destiné à la pêche de la coquille Saint-Jacques dans la Manche.
- 6.2. La nouvelle PCP doit être considérée comme une opportunité plutôt qu'une menace pour la collaboration entre les parties impliquées et les États membres afin d'élaborer des propositions bottom-up pour améliorer la gestion de la pêche au niveau de la pêche/du bassin maritime.
- 6.3. Une approche régionale est fortement préconisée. Les conseils consultatifs sont des leaders naturels pour le dialogue et l'interaction entre les pêcheurs et les représentants du secteur de la pêche, les décideurs, les scientifiques, l'administration nationale et d'autres parties impliquées (y compris les ONG). Le groupe de travail des Eaux Occidentales Septentrionales dédié à la Manche (GT3) est un bon exemple et certains participants ont estimé qu'il serait le meilleur forum pour poursuivre les discussions sur la gestion de la coquille Saint-Jacques. Cependant, d'autres ont soutenu l'idée d'un groupe distinct, dirigé par le secteur pour mener le changement de gestion en utilisant le Groupe de Travail Manche du CCEOS comme modèle à suivre et qui pourrait s'appliquer à la pêche de la coquille Saint-Jacques.
- 6.4. Les représentants de la pêche de la coquille Saint-Jacques doivent veiller à ce que leur pêche soit considérée comme une priorité dans le sens où elle exige une attention particulière. Les pêcheurs, les représentants de la pêche, les gestionnaires et d'autres groupes intéressés doivent donc travailler ensemble afin de mettre en œuvre un cadre de gouvernance solide à travers une approche bottom-up cogérée. Ce n'est que par un travail en étroite collaboration avec le secteur qu'il y aura une véritable adhésion aux propositions de gestion et une éventuelle réalisation d'une pêche économiquement prospère et durable.
- 6.5. Des systèmes solides devraient être mis en place pour la surveillance et le contrôle, afin de réduire toute activité illicite et construire un schéma plus précis de l'activité dans la Manche.



**GAP**  
Connecting Science  
Stakeholders and Policy



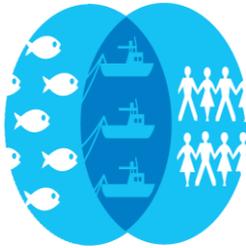
CONSEIL CONSULTATIF POUR  
LES EAUX OCCIDENTALES  
SEPTENTRIONALES

**NORTH WESTERN  
WATERS**  
ADVISORY COUNCIL

CONSEJO CONSULTIVO PARA  
LAS AGUAS  
NOROCCIDENTALES

## **Thème 7. Communication**

- 7.1 Il s'est avéré nécessaire d'améliorer la perception du consommateur sur la pêche de la coquille Saint-Jacques en encourageant les pêcheries qui s'impliquent dans des initiatives soutenant une durabilité plus importante de la flotte. La certification MSC pourrait être un outil approprié pour démontrer les pratiques durables et conforter la réputation et la crédibilité du secteur. Cependant, les participants sont conscients du prix élevé de MSC pour les petites pêcheries et cela n'est donc pas accessible ou souhaitable pour tous les segments de la flotte.
- 7.2 Tandis que la communication au niveau local est considérée comme forte, les participants s'inquiètent d'une faible communication au niveau national. Le Gouvernement doit apporter davantage de clarté sur les règles relatives aux pêcheurs afin d'établir des systèmes plus inclusifs de partage des connaissances pour soutenir une plus grande durabilité de la pêcherie et la viabilité économique de la flotte. Par exemple, le Gouvernement pourrait envisager de mener une enquête pour savoir comment les pêcheurs souhaitent s'engager.
- 7.3 En termes de communication technologique, les participants ont reconnu l'opportunité de capitaliser une meilleure technologie pour communiquer leurs activités au public et d'utiliser ces technologies pour prouver qu'ils exercent une pêche durable.
- 7.4 Les participants souhaitent que les communications des médias sur les coquilles Saint-Jacques soient plus factuelles et représentatives du secteur plutôt que d'en décrire un tableau négatif. Les médias devraient également se baser sur les preuves et être soutenus par la science si possible.



**GAP**  
Connecting Science  
Stakeholders and Policy



CONSEIL CONSULTATIF POUR  
LES EAUX OCCIDENTALES  
SEPTENTRIONALES  
NORTH WESTERN  
WATERS  
ADVISORY COUNCIL  
CONSEJO CONSULTIVO PARA  
LAS AGUAS  
NOROCCIDENTALES

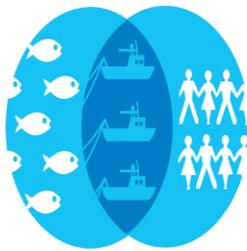
## Section 2: Vue d'ensemble des participants et feuille de route

### Court terme (1-2 prochaines années)

- Besoin de plus d'évaluations sur les données scientifiques et les stocks afin d'améliorer la base de la prise de décisions. Les données scientifiques plus fiables sont la pierre angulaire pour atteindre une pêcherie durable et une gestion appropriée. Ceci devrait inclure la mise en œuvre d'une évaluation scientifique servant de référence pour élaborer un plan de gestion régional.
- Un financement approprié doit être visé et utilisé efficacement pour optimiser la science, les données, la gestion et la gouvernance du stock.
- Le Gouvernement du RU pourrait revoir les caractéristiques de la flotte de pêche de la coquille Saint-Jacques en Manche. Ceci déboucherait sur une cartographie des besoins de l'industrie par opposition au paysage actuel de la Manche. Une telle révision pourrait être doublée d'une analyse socio-économique indépendante sur la pêcherie afin d'obtenir davantage d'informations de références sur les conditions économiques et sociales au niveau régional.
- Une gouvernance doit être mise en place afin de soutenir la gestion future. Par exemple, un groupe de travail dirigé par l'industrie pourrait être créé, avec une mission, des objectifs, des rôles et des responsabilités claires et un financement approprié pour soutenir la mise en place et le maintien.

### Moyen terme (2-4 prochaines années)

- Révision du système de gestion de la pêche de la coquille Saint-Jacques afin d'analyser les possibilités d'une approche stratégique basée sur un environnement optimal, des objectifs économiques et sociaux et des résultats.
- Résolution de la question de l'effort avec différenciation entre les pêcheurs de coquilles Saint-Jacques à plein temps et les chalutiers à perche visant d'autres espèces. Ceci pourrait être inclus dans la révision de la capacité.
- La manière d'atteindre une plus grande souplesse avec la répartition trimestrielle de jours en mer. Besoin d'envisager l'harmonisation des réglementations et des restrictions au-delà des 12 nm - avec possibilité de fermeture d'espaces.
- Commencer le processus en vue de l'élaboration d'un plan de gestion et obtenir l'approbation du CCEOS et de la Commission Européenne, avec des périodes de révision afin de s'assurer que les objectifs ont été atteints et que des progrès sont réalisés.



**GAP**  
Connecting Science  
Stakeholders and Policy



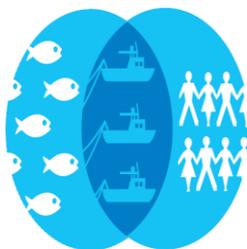
CONSEIL CONSULTATIF POUR  
LES EAUX OCCIDENTALES  
SEPTENTRIONALES

**NORTH WESTERN  
WATERS**  
ADVISORY COUNCIL

CONSEJO CONSULTIVO PARA  
LAS AGUAS  
NOROCCIDENTALES

## **Long terme (5 prochaines années)**

- Mettre en place un système de récompenses, de résultats et de responsabilités positives. Ceci pourrait être en lien avec la sécurisation des droits d'accès en Manche afin de créer une propriété et une adhésion à la gestion local.
- Une plus grande sécurité de l'occupation devrait être liée à la réponse des besoins en données scientifiques, en dirigeant le secteur vers un processus de cogestion où les pêcheurs seraient impliqués dans les données scientifiques et la surveillance du stock. Ceci contribuerait également à encourager les innovations dans les engins de pêche qui réduisent les incidences sur les fonds marins.
- Prendre en compte les options pour une pêcherie gérée spatialement en même temps que l'effort actuel ou un système alternatif. L'harmonisation de la gestion de la Manche est possible avec un processus de cogestion dirigé par le secteur. Les IFCA doivent soutenir les aspects internes de la gestion régionale.
- Accord et approbation d'un plan de gestion à long terme avec une approche basée sur l'écosystème et qui aura été décidé dans un cadre de cogestion.
- Davantage de coquilles Saint-Jacques dans la Manche mises en vente sur les marchés, une plus grande sécurité sur les ressources et la viabilité économique de la flotte. Les coquilles Saint-Jacques de la Manche devraient constituer un modèle de succès avec une attention médiatique favorable et du potentiel pour les investissements élevés.



**GAP**  
Connecting Science  
Stakeholders and Policy



CONSEIL CONSULTATIF POUR  
LES EAUX OCCIDENTALES  
SEPTENTRIONALES

NORTH WESTERN  
WATERS  
ADVISORY COUNCIL

CONSEJO CONSULTIVO PARA  
LAS AGUAS  
NOROCCIDENTALES

## Section 3 : Prochaines étapes

1. Présenter un rapport aux CCEOS et échanger avec d'autres organisations/manifestations si nécessaire.
2. Encourager l'organisation d'ateliers réciproques en France et soutenir, dans la mesure du possible, les échanges entre pêcheurs afin de mieux comprendre la gestion de la coquille Saint-Jacques en France.
3. Cibler des financements pour poursuivre la recherche d'options sur la surveillance et la collecte de données afin de créer une base de preuves à partir de laquelle les décisions concernant la gestion pourront être prises.
4. Mettre en place une équipe orientée vers l'action afin de soutenir le secteur et le gouvernement dans la poursuite de modalités pour la gestion future de la pêche de coquilles Saint-Jacques en Manche, peut-être avec l'équipe qui organise l'atelier l'avril.
5. Concevoir un processus de cogestion avec les pêcheurs et les représentants de pêcheurs afin de former un groupe dirigé par le secteur qui soutienne les discussions sur les options de gestion future des coquilles Saint-Jacques de la Manche. Considérer le Groupe de Travail Manche comme un modèle dont il faut s'inspirer.
6. EDF doit accueillir un atelier de suivi des principes de la cogestion et de l'importance d'une élaboration réfléchie pour la production d'un plan de gestion de pêche.
7. Nouer le dialogue avec d'autres initiatives ou groupes, comme Fishing into the Future, afin de produire et de tester des idées sur les besoins en science et en données, y compris le support de la science et des données dans tout atelier de suivi.



CONSEIL CONSULTATIF POUR  
LES EAUX OCCIDENTALES  
SEPTENTRIONALES

NORTH WESTERN  
WATERS  
ADVISORY COUNCIL

CONSEJO CONSULTIVO PARA  
LAS AGUAS  
NOROCCIDENTALES

## Annexe A : Analyse AFOM des points de vue des participants sur la pêche de coquilles Saint-Jacques en Manche

Points forts	Opportunités
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Industrie professionnelle (2)</li> <li>- Bons marché / qualité des produits (8)</li> <li>- Stock viable en bonne santé / espèces résistantes (8)</li> <li>- Pêche annuelle (1)</li> <li>- Participation de l'industrie dans la science (2)</li> <li>- Taille des navires actuellement en accord avec la demande (1)</li> <li>- Volonté de participer (1)</li> <li>- Passion partagée / Engagement dans une industrie durable (1)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'implication de l'industrie dans la science et la collecte de données, y compris la gestion locale/régionale et l'apprentissage des meilleures pratiques avec la gestion saisonnière spatiale, par rotation, dynamique (8)</li> <li>- Amélioration dans la surveillance/enquêtes/connaissances scientifiques du stock (6)</li> <li>- Amélioration dans la participation/gestion (6 au total) : <ul style="list-style-type: none"> <li>o entre les membres de l'industrie dans le RU et entre le RU et la France (2)</li> <li>o entre les pêcheurs, la science et les décideurs (2)</li> <li>o dans les chaînes d'approvisionnement et les marchés (2)</li> </ul> </li> <li>- Travailler ensemble pour développer un objectif partagé et convenir d'une gestion stratégique pour réussir une bonne gouvernance du stock en Manche (5)</li> <li>- Meilleur accès aux marchés, reconnaissance de la qualité du produit, prise en compte pour la MSC (8)</li> <li>- Innovations dans la pêche pour remplacer les dragues traditionnelles (1)</li> <li>- Limiter l'accès (1)</li> <li>- Opportunisme/cohésion entre les pêcheurs (2)</li> </ul>



CONSEIL CONSULTATIF POUR  
LES EAUX OCCIDENTALES  
SEPTENTRIONALES

NORTH WESTERN  
WATERS  
ADVISORY COUNCIL

CONSEJO CONSULTIVO PARA  
LAS AGUAS  
NOROCCIDENTALES

	<p><b>Opportunités</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Possibilité de commencer le progrès scientifique grâce à un groupe de travail anglais/français (2)</li> <li>- Programme d'amélioration du stock (2)</li> </ul>
<p><b>Faiblesses</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Incapacité de l'industrie et du gouvernement à travailler ensemble / différences régionales (3)</li> <li>- Science (12 au total) : <ul style="list-style-type: none"> <li>o Peu d'enquêtes sur le stock, y compris parmi les scientifiques du RU et de la France (5)</li> <li>o Insuffisance de preuves pour déterminer la santé du stock (5)</li> <li>o Recrutement variable (3)</li> </ul> </li> <li>- Pas assez d'actions positives du gouvernement (2)</li> <li>- Manque de clarté dans la gestion communale des ressources, ce qui est compliqué en raison de l'incapacité d'harmoniser la taille et l'échelle des engins et des navires (2)</li> <li>- Peu de technologie (1)</li> <li>- Pas de méthode de capture inoffensive / fort impact des dragues (2)</li> <li>- Différentes/faibles approches de la gestion (2)</li> <li>- Trop de candidats / accès ouvert / peu d'alternatives (3)</li> <li>- Les Jours en Mer sont ambigus (2)</li> <li>- La capacité latente produit de l'instabilité (1)</li> <li>- Souplesse limitée / l'effort se limite à la pêche (2)</li> </ul>	<p><b>Menaces</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Médias / peu de publicité (3)</li> <li>- OGN immuables / approche dogmatique de certaines ONG sur l'impact qui provoque la fermeture de bans (5)</li> <li>- Capacité latente dans le secteur qui n'a pas été couvert et potentiel pour de plus larges capacités (5)</li> <li>- Législation insuffisante / manque d'action gouvernement (2)</li> <li>- Pas de barrières / accès ouvert nature du stock (2)</li> <li>- Viabilité économique de la flotte (1)</li> <li>- Concurrence des importations bon marché / marchés faibles / coquilles Saint-Jacques de plongée (4)</li> <li>- Preuves insuffisantes pour déterminer la santé du stock / plus de recherche est nécessaire (2)</li> <li>- Science avec calendrier attaché (1)</li> <li>- Pêche illicite (1)</li> <li>- Environnement, toxines, acidification de l'océan (4)</li> <li>- Interdiction de rejets (2)</li> <li>- Inaction / ne rien faire (3)</li> <li>- Peu de communication et différences d'opinions sur ce que devrait être la gestion (1)</li> </ul>



CONSEIL CONSULTATIF POUR  
LES EAUX OCCIDENTALES  
SEPTENTRIONALES

NORTH WESTERN  
WATERS  
ADVISORY COUNCIL

CONSEJO CONSULTIVO PARA  
LAS AGUAS  
NOROCCIDENTALES

- Peu d'infrastructures (1)	
-----------------------------	--

\* les nombres entre parenthèses représentent le nombre de représentants qui ont émis leur opinion.